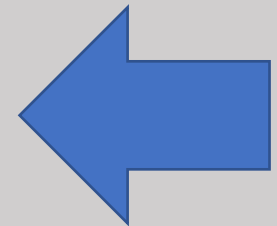
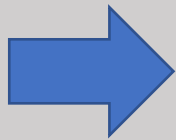


Projektek változó környezetete



A kockázat

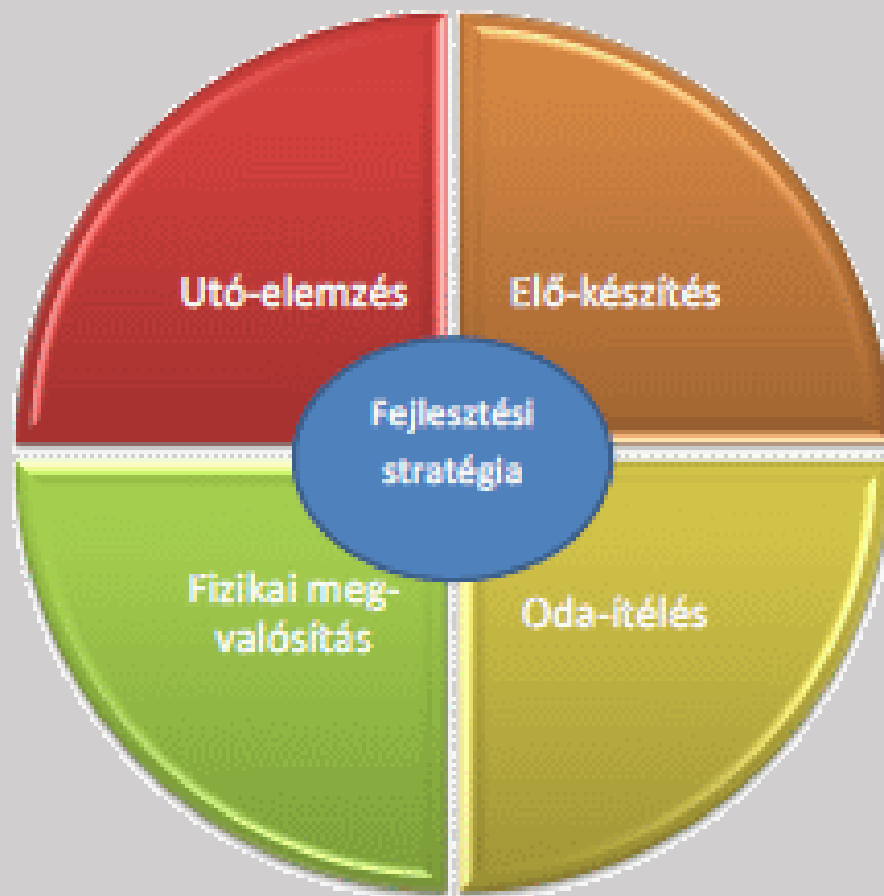
„Valamely veszély bekövetkezésének valószínűsége, mely pozitív, de inkább negatív hatást fog gyakorolni a projekt céljaira” Csiszárík-Korics,
Varga (2017)



Kockázati tényezők

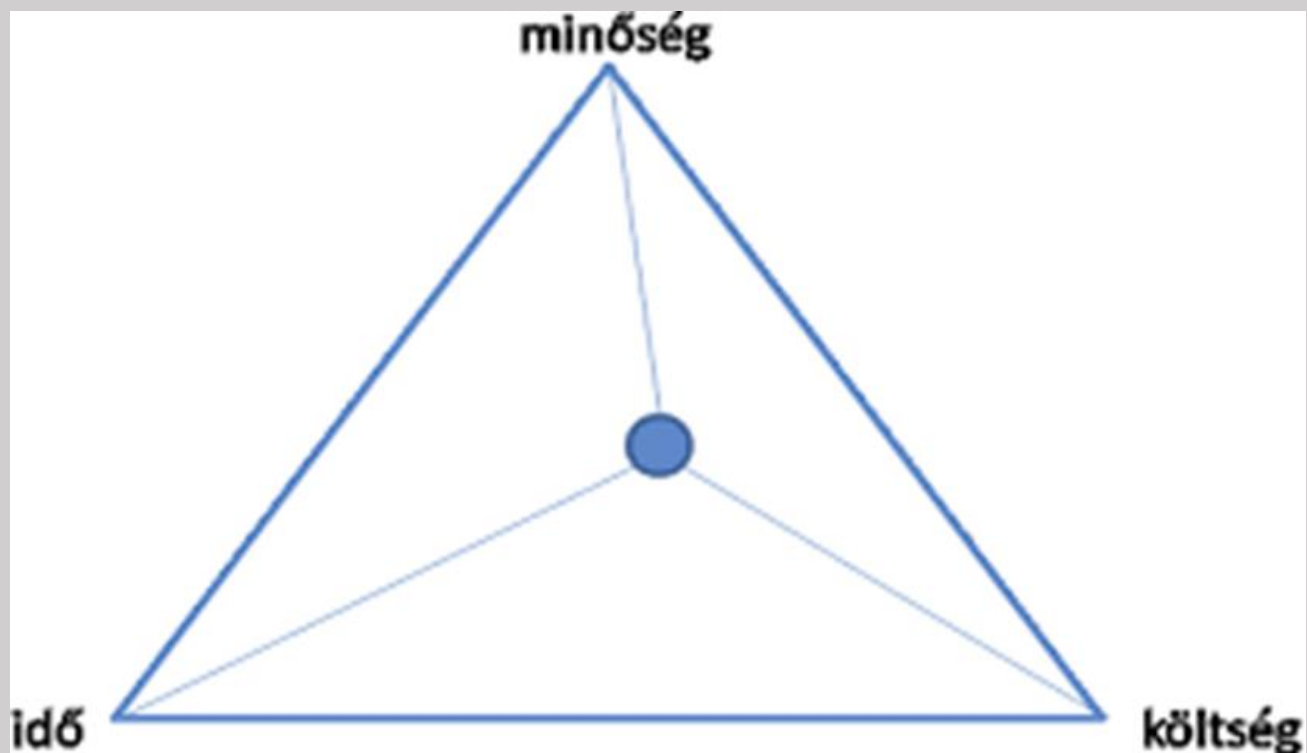
- Markus Coenen:
- Piaci kockázatok pl.: piaci feltételek változása
- Pénzügyi kockázatok pl.: devizaárfolyamok, árak változása
- Általános környezeti kockázatok pl.: politikai, törvényi
- Egyéb kockázatok pl.: kommunikációs zavarok, vis maior

Projektciklusok



Forrás : Görög (2003)

A projektháromszögben bekövetkező változás



Forrás: Kerekes (2014)

Bekövetkező probléma kezelése

- Műszaki-szakmai tartalom módosítás
- 17/2017 (II. 1.) kormányrendelet
- Tartalékkeret?



Tartalékkeret

- A Kbt. (2015) 141. § (4) építési beruházás esetén **tartalékkeretet lehet a szerződésbe foglalni**
- De feltételek
- Szerződésben: tartalékkeret felhasználásának szabályai és mértékét meg kell jelölni
 - ➔ legfeljebb a szerződés szerinti teljes ellenszolgáltatás **10%-a**
 - ➔ beruházás teljesítéséhez rendeltetésszerű és biztonságos használathoz **szükséges munka**

- Szerződésmódosítás vagy közbeszerzési eljárás lefolytatásának szükségessége?
- Minden ajánlattevő számára előre megismerhető módon rögzíteni kell a tartalékkeret felhasználásának lehetséges eseteit és pénzügyi feltételeit
- Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény 6:244. § (2) bekezdése szerinti pótmunka elvégzésére is felhasználható

Összegzés

- A területfejlesztési projektek kockázatkezelési eszköze?
- Nem építési beruházás
- Fel nem használás esetén visszafizetés



Köszönöm a figyelmet!