



MRTT XIV. Vándorgyűlés

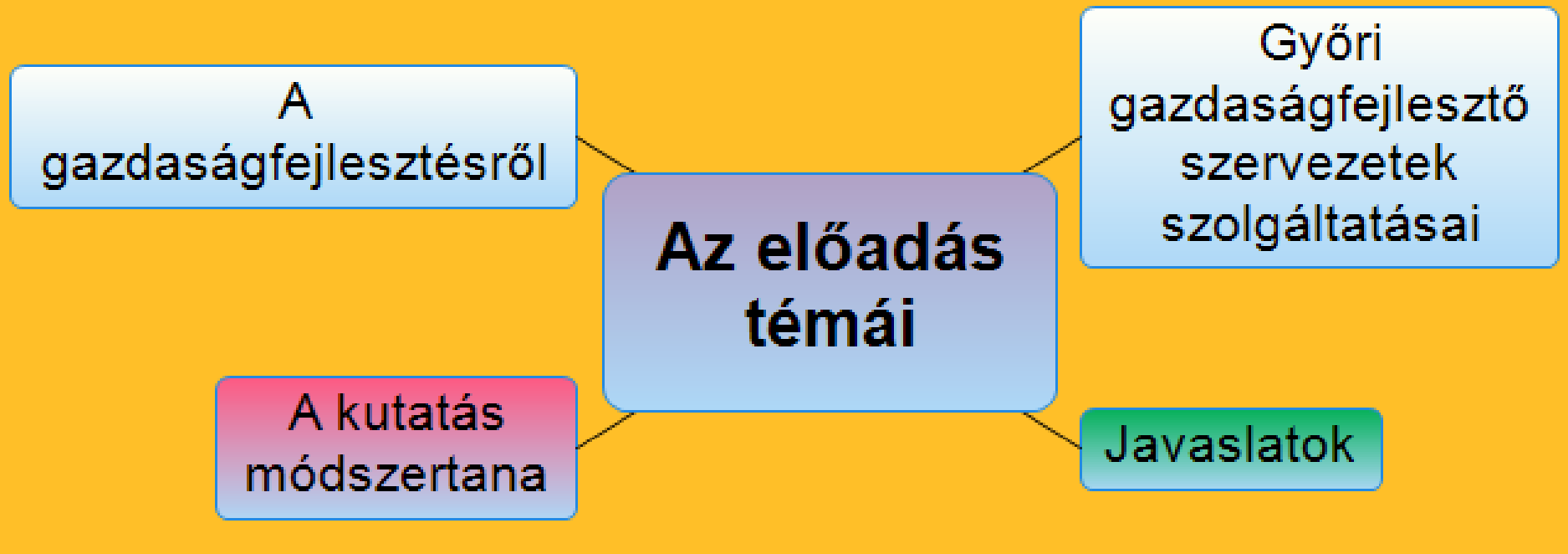
Gazdaságfejlesztő szervezetek Győrben – a szolgáltatási kínálat értékelése

Dr. Reisinger Adrienn

egyetemi docens

radrienn@sze.hu

Nagyvárad, 2016. szeptember 16.



- gazdaságfejlesztés
- **helyi gazdaságfejlesztés** „olyan helyi szinten megvalósított tudatos beavatkozás, amely a helyi gazdaság működését befolyásolja, s amely során a helyi szereplők vagy kezdeményezőként, vagy a külső fejlesztési elképzelés elfogadóiként, támogatóiként és alakítóiként lépnek fel.” (Mezei 2006, 414)

A gazdaságfejlesztés eszköztársere

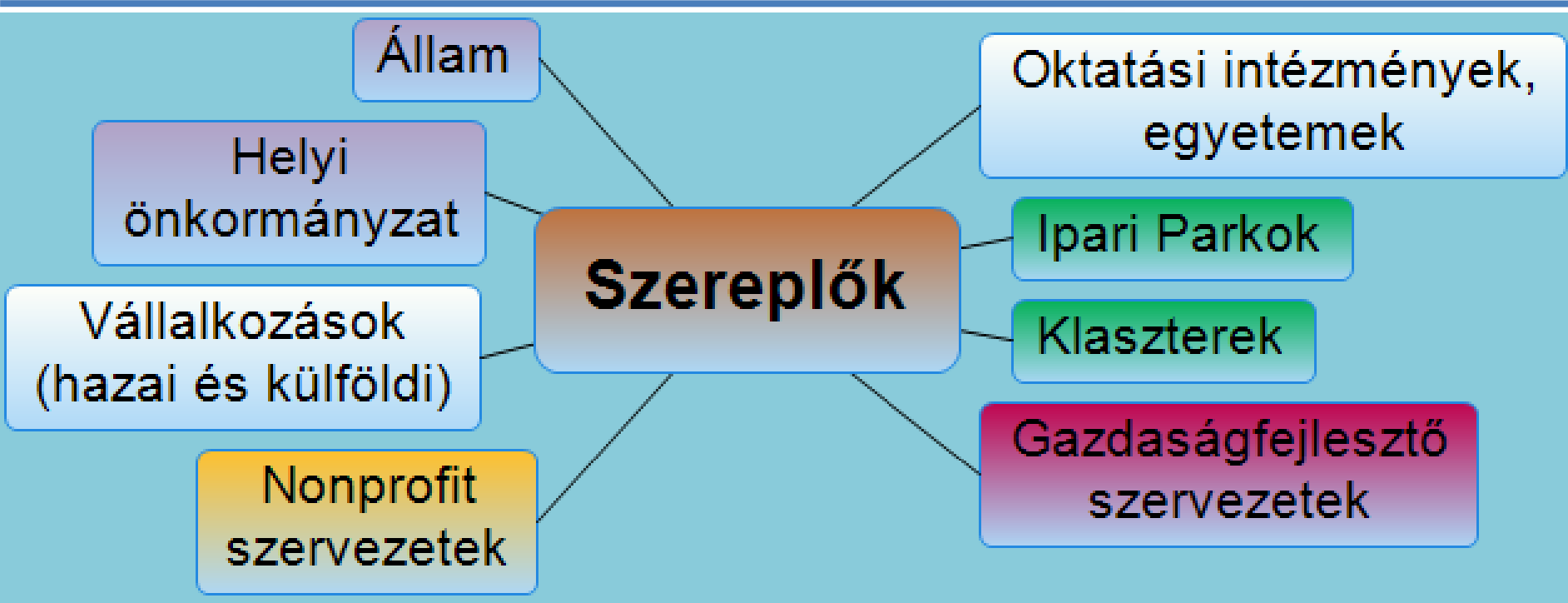
Elsődleges eszközök

Kedvezmények	Beruházói adókedvezmény
	Vámszabad terület
	Vállalkozási övezet
	Helyi adó kedvezmény
Támogatások	Vissza nem térítendő támogatás
Pénzügyi eszközök	Kedvezményes hitel
	Mikrohitel
	Hitelgarancia
	Kamattámogatás
	Kockázati tőke
Egyedi eszközök	Állami szervezetek beruházásai
	Állami beszerzések
	Helyi termékek védjegye
Vállalkozói infrastruktúra	Ipari park
	Inkubátorház
	Tudományos park
	Innovációs központ
Másodlagos eszközök	Klaszter
	Térségi fejlesztési program

- pénzügyi eszközök,
- telephelykínálat, inkubáció,
- oktatás, és szakképzés,
- üzleti reggelik,
- (business) coaching,
- turizmusfejlesztés,
- vállalkozások fejlesztése,
- Stb.



A gazdaságfejlesztés szereplői



- Gazdaságfejlesztők: közvetlenül azért jönnek létre, hogy a (helyi) gazdaság fejlődését adott eszközökkel elősegítsék → Pl., amelyek **koordinálják** egy adott térség, település gazdaságfejlesztési szolgáltatásokat nyújtó szervezeteit, számukra jogi, pénzügyi és szakmai **információkat** adnak át, továbbá egyfajta **fórumként** működnek a helyi gazdaság szereplői számára.

GAZDASÁGFEJLESZTŐ SZERVEZETEK GYŐRBEN

„Győr Megyei Jogú Város Integrált Területi Programja (ITP) megvalósítása előkészítésének szakmai támogatására, valamint Győr Megyei Jogú Város gazdaság és innováció fejlesztési tevékenységeit megalapozó tanulmányok és koncepciók elkészítésére – TÁMOP-4.2.1.C-14/1/KONV-2015-0005” →
Gazdaságfejlesztés altéma

- A csapat: Reisinger Adrienn, Kecskés Petra, Czakó Katalin
- Célkitűzés
- Interjú 14 szereplővel 2015. május–augusztusban
- A szervezetek kiválasztása
- Az interjúkérdéseket az alábbi szempontok szerint fogalmaztuk meg:



A felkeresett szervezetek

Kisalföldi Vállalkozásfejlesztési Alapítvány

Győr-Gönyű Kikötő Zrt.

Pannon Novum Nonprofit Kft.

**Nyugat-Pannon Terület- és
Gazdaságfejlesztési Szolgáltató
Nonprofit Kft.**

Pannon Gazdasági Hálózat Egyesület

INNONET Nonprofit Kft.

Győr-Pér Repülőtér Kft.

**Professio Fémipari és
Szakképzési Klaszter**

**Győr-Moson-Sopron Megyei
Kereskedelmi és Iparkamara**

Győr és Vidéke Ipartestület

Győri Ipartestület

**GYŐR SZOL-Győri
Közszolgáltató és
Vagyongazdálkodó Zrt.-
Ingatlan gazdálkodás**

**Győr Megyei Jogú Város
Önkormányzata, Településfejlesztési
Főosztály - 2 csoport**

Közoktatási intézmények



Győri Nemzetközi Ipari Park

Gazdaságfejlesztési kínálat Győrben kategóriák szerint

Kategóriák			Hány szervezet nyújtja a szolgáltatást a megkérdezett 14- ből?
1. Képzés	1.	képzés	3
2. Finanszírozás	2.1.	visszatérítendő finanszírozás (hitelezés)	1
	2.2.	vissza nem térítendő finanszírozás (EU-s és központi források)	3
3. Mindenkori tevékenységet segítő szolgáltatások	3.1.	kereskedelmi/gyártási tevékenység minőségét/volumenét javító szolgáltatások	11
	3.2.	üzleti kapcsolatokat erősítő szolgáltatások	6
	3.3.	kezdő vállalkozói tevékenységet elősegítő szolgáltatások	5
	3.4.	tanácsadás (stratégiai, számviteli, pénzügyi, egyéb)	9
4. Projektmenedzsment	4.	projektmenedzsment	3
5. Rendezvények	5.	rendezvényszervezés	3



Kiépült, működő
szolgáltatási
kínálat

Elsődleges és
másodlagos
eszközök is

Több éves
tapasztalat a saját
szolgáltatási
területen

Erősségek

Felsőoktatási
intézményekkel
szoros és élő
kapcsolat

Lehetőségek és
veszélyek
azonosítása

Gyártási és/vagy
kereskedelmi
tevékenységet segítő
szolgáltatások

A szervezetek
szigetszerű működése
– együttműködés és
hálózatosság
kiépítésének hiánya

Kommunikációs
felületek hiánya

Eseti, ad hoc jellegű
kapcsolattartás

A szervezeteket
összefogó szerv
hiánya

Gyengeségek

Átfedések a
szolgáltatások
kínálatában –
párhuzamosság

Hiányzó
szolgáltatások

A vizsgált
együttműködések
során a személyes
kapcsolatok
dominálnak főként

**Kapcsolatok építése a
gazdaságfejlesztő
szervezetek között**

**Kommunikációs
csatornák kialakítása**

**Külföldi vállalatok
megszólítása,
kapcsolatépítés**

Lehetőségek – Rövid távon

**A vállalkozások méret
alapján történő
differenciált
megszólítása**

**Egy vállalatokat
megszólító, közvetítő
és egyben koordináló
intézmény**

**Kapcsolatok építése a
gazdaságfejlesztő
szervezetek között**

**Folyamatos párbeszéd
lehetőségének
biztosítása**

**A szervezeteket
átfogó, azokat
összetartó szervezet
kialakítása**

**Lehetőségek –
Hosszú távon**

**Határon átnyúló
kommunikáció
erősítése**

**Külföldi vállalatok
megszólítása,
kapcsolatépítés**

**Egy részletes, városi
vállalati térkép
elkészítése**

„Bezárkózás”

Átfedések a
szolgáltatások
kínálatában.

Az ad hoc és sokszor
projektekhez kötődő
szolgáltatások

**Veszélyek – Rövid
távon**

A gazdaságfejlesztő
szervezetek többsége
nem jeleníti meg a családi
vállalkozások
generációváltásának
problémáját és egyéb
speciális esetek kezelését

Hatékonyság
csökkenés

„Bezárkozás”

A gazdaságfejlesztő szervezetek többsége nem jeleníti meg a családi vállalkozások generációváltásának problémáját

Hatékonyság csökkenés

**Veszélyek –
Hosszú távon**

Átfedések a szolgáltatások kínálatában

Egyes, kevesebb szolgáltatást nyújtó szervezet munkájának ellehetetlenülése

Mikrovállalkozások "elkerülése"

<i>Forrás: Saját szerkesztés.</i>	Mennyire <u>lenne fontos</u> az adott tényező Győr gazdaságfejlesztése szempontjából? Átlagos érték	Mennyire <u>elégedett</u> Győrben az adott szolgáltatással? Átlagos érték	Átlagos értékek közötti különbség
Tényezők			
szakmunkásképzés	4,75	4,00	0,75
műszaki felsőoktatás	4,75	4,38	0,38
vezetési és gazdasági képzések és továbbképzések	4,00	3,29	0,71
járműiparra specializált képzések	4,38	4,00	0,38
járműiparra specializált idegen nyelvű képzések	4,00	3,29	0,71
kompetenciafejlesztő képzések: kommunikáció, konfliktuskezelés, prezentáció, vitakultúra, projektmenedzsment	3,88	3,29	0,59
általános idegen nyelvű képzések	4,75	3,29	1,46
a vállalatok számára is hozzáférhető K+F szolgáltatások a régióban nemzetközi szinten is elismert kutatók bevonásával	4,13	2,88	1,25
hozzáférés vállalkozásoknak nemzetközi színvonalú laboreszközökhöz piacképes áron	4,38	2,63	1,75
a piacképes startup vállalkozások támogatása	4,50	2,63	1,88

Főbb megállapításaink

A szervezetek a **szolgáltatások széles körét** nyújtják.

A **szolgáltatások többsége nem differenciált** pl. vállalati méret, tevékenység vagy tulajdonosi kör (családi vállalkozás, külföldi tulajdonú részben vagy egészben) szerint.

Szinte mindegyik szervezet kapcsolatban áll valamilyen formában a **Széchenyi István Egyetemmel**.

A gazdaságfejlesztő szervezetek Győr és térsége legnagyobb problémájának a **minőségi munkaerő hiányát** látják, és egyelőre nem tudják, milyen módon lehetne orvosolni a problémát.

A gazdaságfejlesztési tevékenységet hat esetben a szervezetek **nonprofit formában** látják el.

Több szervezet esetében a tulajdonosok között találjuk az **önkormányzatot**.

A gazdaságfejlesztő szervezetek más szereplőkkel való együttműködésére az **informális, sok esetben az ad-hoc kezdeményezés** a jellemző

A **szolgáltatási paletta** újrarendezése

Célszerű lenne egy gazdaságfejlesztő tevékenységet **koordináló szervezet** létrehozása

Vállalati méret szerinti differenciálás

Kommunikáció: szakmai fórumok, konferenciák, workshopok, stb.

Hálózatosodás, együttműködések



KÖSZÖNÖM A FIGYELMET!

