

A közép-európai városok bekapcsolódási lehetőségei a globális városhálózatba

**Döbrönte Katalin, PhD-hallgató,
ELTE Földtudományi Doktori Iskola**

**Magyar Regionális Tudományi Társaság éves
konferenciája, Eger, 2015. november 20.**

Globális gazdaság – globális városhálózat

- Az európai területi struktúra és a városhálózat kapcsolatának és kölcsönhatásának vizsgálata – megközelítés módosítása – európai városhálózat, mint a globális városhálózat része.
- Legnagyobb városok a gazdasági tevékenységek helyszínei
- Európai metropoliszok bekapcsolódása a globális városhálózatba
- Egyes nagyvárosok kulcs szereplők a nemzetközi gazdasági folyamatokban
- Európai városhálózat megközelítésmódja: globális városhálózathoz kapcsolódás egyes metropoliszok, városok révén, városhálózat többi szereplőjének kapcsolódása - ne váljon ketté a városi rendszer, policentrizmus a kis és közepes városok szintjén

Európai Városi Agenda

A policentrikus fejlődés új megközelítésben:

- Korábban ESDP: európai policentrikus városhálózat – a Pentagon ellensúlyait képző koncentrált városi területek
- Jelenleg kiemelkedő metropolisz térségek, melyekben a gazdasági fejlődés és innovációs képesség koncentráلódik
- Kis és középvárosok kiemelkedő szerepe a policentrikus fejlődésben
- Eltérő fejlesztési modell – fejlődési pálya a metropolisz térségek és a középvárosok szintjén

Globális versenybe bekapcsolódó városok

- Globális üzleti hálózatok kapcsolódása a városhálózathoz.
- Globális szerepet betöltő európai városok tipizálása (ESPON): interkontinentális kapu funkciót betöltő városok, kontinentális képviselők, nemzetközi platform szerepet betöltő városok.
- Nemcsak fővárosok és metropolisz térségek tudnak bekapcsolódni a tudásintenzív és kreatív iparágak vonzásába.
- Nem a városok mérete határozza meg alapvetően a városhierarchiában betöltött szerepüket [Neal (2011)] - hálózati rendszerben kritikus csomópontokon elhelyezkedés.

Hálózati struktúra

Globális városhálózat: három szintű hálózati struktúra:

- városok mint csomópontok
- a világgazdaság, mint a csomópontok feletti szint
- tanácsadó cégek, mint a csomópont alatti szintek

A városverseny fontosságának újraértelmezése a városhálózaton belül

A városok döntéshozói csomópontok, ugyanakkor a világgazdaság fő kérdéseinek döntéshozói, ellenőrzi és irányítói a multinacionális vállalatok

Ily módon a globális városhálózati kapcsolódások inkább a multinacionális vállalatok döntéseinek eredményei, semmint a városi döntéshozóké



Gazdasági kapcsolatok és városhálózat

Vizsgálati fókusz: multinacionális vállalatok egy fajtája: a tanácsadó cégek - ezen cégek sikeressége a lokációs stratégiájuktól függ

Három szintű hálózati struktúra:

- városok: a tudáskonstellációt, környezetet alakítja, melyben a szolgáltatások működnek
- a világgazdaság: ez adja a keretet a tanácsadó cégek működéséhez, hogy döntsenek szolgáltatásaikról
- tanácsadó cégek: a szolgáltatások létrehozói - a fő aktor a tanácsadó cég ebben a rendszerben

	1 millió lakosnál nagyobb városok száma	500.000 - 1 millió lakos közötti városok száma	100.000 - 500.000 lakos közötti városok száma	50.000 - 100.000 lakos közötti városok száma	szumma
Ausztria	1	0	4	4	9
Magyarország	1	0	7	11	19
Csehország	1	0	5	12	18
Szlovákia	0	0	2	8	10
Lengyelország	1	4	34	45	84
Románia	1	0	19	21	41
Bulgária	1	0	6	12	19
Moldova	0	1	2	1	4
Slovenia	0	0	1	1	2
Croatia	0	1	2	5	8
Bosnia Herzegovina	0	0	2	4	6
Szerbia	1	0	3	13	17
Kosovo	0	0	1	2	3
Montenegro	0	0	1	1	2
Macedonia	0	0	1	4	5
Albania	0	0	2	5	7
	7	6	92	149	254

tanácsadó cég	székhely	bevétel	foglalkoztatottak	világszerte irodák	Közép Európa	Városok
42PwC	London	US\$ 35.4 billion (2015)	208109	756 iroda 157 országban		Pristina, Belgrád, Bratislava, Kosice, Ljubljana, Tirana, Sarajevo, Szófia, Budapest, Győr, Zágráb, Brno, Ostrava, Prága, Skpoje, Podgorica, Chisianu, Bukarest, Cluj Napoca, Constanta, Iasi, Timisoara, Bécs, Eisenstadt, Klagenfurt, Linz, Salzburg, Graz, Innsbruck, Vorarlberg, Varsó, Gdansk, Katowice, Kraków, Łódz, Poznan, Wroclaw
19Deloitte Touche Tohmatsu Limited	London	US\$ 35.2 billion (2015)	225400			Bécs, St. Pölten, St Anton, Salzburg, Linz, Innsbruck, Imst, Graz, Brno, Ostrava, Pilzen, Prága, Pristina, Tirana, Bukarest, Cluj Napoca, Timisoara, Chisianu, Ljubljana, Belgrád, Podgorica, Varsó, Łódz, Poznan, Zagreb, Budapest, Sofia, Sarajevo
34KPMG	Amstelveen, Netherlands	US\$ 24.8 billion (2014)	162000			Tirana, Bécs, Innsbruck, Salzburg, Klagenfurt, Linz, Bregenz, Banja Luka, Sarajevo, Szófia, Zágráb, Prága, Brno, Ceske Budejovice, Budapest, Varsó, Poznan, Wroclaw, Łódz, Katowice, Krakó, Cluj Napoca, Timisoara, Constanta, Iasi, Bukarest, Belgrád, Ljubljana
21Ernst & Young	London	US\$ 28.7 billion (2015)	212000			Bécs, Klagenfurt, Linz, Salzburg, Tirana, Sarajevo, Sofia, Zagreb, Prága, Brno, Ostrava, Budapest, Skopje, Chisianu, Podgorica, Katowice, Kraków, Poznan, Varsó, Wroclaw, Lodz, Bukarest, Cluj Napoca, Timisoara, Belgrád, Bratislava, Kosice, Ljubljana,

						Graz, Hohenems, Innsbruck, Linz, Salzburg, Bécs, Sarajevo, Szófia, Záhgráb, Budapest, Jihlava, Liberec, Olomouc, Prága, Katowice, Kraków, Poznan, Szczecin, Varsó, Wroclaw, Bukarest, Belgrád, Pozsony, Ljubljana
26	Hewitt Associates	Lincolns hire, Illinois,	\$3.2 billion (2008)	29000	135 országban	24
23	Grant Thornton International Ltd	London	\$4.7 billion USD (2014)	40000	725 iroda 130 országban	20
29	HP Enterprise Services	Plano, Texas	US\$34.9 billion (2010)	136000		15
35	RSM US LLP	Chicago, Illinois	\$1.47 billion USD (2014)	37500	110 ország 730 iroda	13
17	Computer Sciences Corporation	Falls Church, Virginia	US\$ 12.17 billion (2015)	70000		13

14	Cap Gemini S.A	Párizs	€10.57 billion (2014)	180000	44 országban	10	Bécs, Prága, Pozsony, Budapest, Bukarest, Iasi, Varsó, Katowice, Kraków, Wroclaw
15	CGI		\$10.5 billion (2014)	261 iroda	36 országban	8	Brno, Ostrava, Párga, Budapest, Kraków, Varsó, Wroclaw, Pozsony
33	Logica	Reading, UK	£3,921 million (2011)			8	Prága, Brno, Ostrava, Budapest, Kraków, Varsó, Wroclaw, Pozsony
38	Mott MacDonald Limited	Croydon, Surrey		16000	140 ország	8	Tirana, Szófia, Prága, Budapest, Varsó, Gdansk, Bukarest, Belgrád
36	McKinsey & Company		\$7.8 billion (2013)	17000	108 iroda	7	Bécs, Zágráb, Prága, Budapest, Varsó, Bukarest, Pozsony
2	AT Kearney	Chicago		61 iroda	40 országban	6	Bukarest, Budapest, Ljubljana, Prága, Vienna, Varsó
10	BearingPoint	Amszterdam	€560 million (2014)	3500		6	Vienna, Graz, Varsó, Bukarest, Sibiu, Timisoara
24	Hay Group	Philadelphia, Pennsylvania		4000	52 országban	6	Bécs, Varsó, Bukarest, Prága, Pozsony, Budapest
43	Roland Berger	Munich, Germany	US\$ 1,200 million (2011)	50 iroda	36 országban	6	Bécs, Zágráb, Prága, Budapest, Varsó, Bukarest,

12	The Boston Consulting Group	Boston	\$4.55 billion (2014)	80 iroda 46 10500 országban	4	Budapest, Prága, Bécs, Varsó
3	Accenture	Dublin	US\$ 31.87 billion (2014)	336000	3	Bécs, Prága, Budapest
5	Altran Technologie	Párizs	€ 1756 million (2014)	23000	118	3 Ausztria: Gratkorn, Bécs, Graz
6	Arthur D. Little	Brüsszel		26 országban van 1000 jelen	2	Prága, Bécs
91	BDO International	Brussel	€ 5.17 billion (2014)	1328 iroda 151 59428 országban		
16	Cognizant Solutions	Teaneck, New Jersey,	US\$ 10.26 billion (2014)	70 iroda 32 217700 országban	2	Budapest, Gdansk
28	Horváth & Partners	Stuttgart	€ 100 million	13 iroda 6 500 országban	3	Budapest, Bukarest, Bécs
37	Mercer, LLC	New York City	\$4.2 billion	180 város 40 20500 országban	2	Bécs, Varsó
44	Simon-Kucher & Partners	Bonn, Germany,	EUR 172 million	29 iroda 22 800 országban	2	Bécs, Varsó
45	Strategy&	New York	\$1.3+ billion (2011)	3000 57 iroda világszerte	2	Bécs, Varsó
46	Tata Consultancy Service	Mumbai, India	US\$ 15.5 billion (2015)	230 iroda, 46 335620 országban	3	Bécs, Budapest, Varsó
47	Tefen Management Consulting	Tel Aviv, Izrael		3508 iroda világszerte	2	Varsó, Bukarest
48	Towers Watson & Co.	New York	US\$ 3.60 billion (2013)	14500 35 országban	2	Bécs, Prága,

8	Bain & Company	Boston		5700	53 offices in 34 countries	1	Varsó
13	Capco			2000	23	1	Bécs
20	BAE Systems Applied Intelligence	Guildford, Surrey, UK		3000	33	1	Poznan
25	HCL AXON	Egham, Surrey		4500	18 országban	1	Krakkó
32	L.E.K. Consulting	London		1000	21	1	Wroclaw
40	Oliver Wyman	New York City,	US\$ 1.71 Billion in 2014	3700	50 iroda 25 országban	1	Varsó

város	lakosságszám	tanácsadó cégek	jelenle vő cégek száma	helyzeti státusz
Bécs	1741246	AT Kearney, Accenture, Altran Technologies, Arthur D. Little, BearingPoint, The Boston Consulting Group, Capco, Cap Gemini S.A, Computer Sciences Corporation, Deloitte, Ernst & Young, Grant Thornton International Ltd, Hay Group, Hewitt Associates, Horváth & Partners, HP Enterprise Services, KPMG, RSM US LLP, McKinsey & Company, Mercer LLC, PwC, Roland Berger, Simon-Kucher & Partners, Strategy&, Tata Consultancy Service, Towers Watson & Co.,	26	0,52
Graz	265778	Altran Technologies, BearingPoint, Computer Sciences Corporation, Deloitte, Hewitt Associates, HP Enterprise Services, PwC,	7	0,14
Linz	191501	Computer Sciences Corporation, Deloitte, Ernst & Young, Hewitt Associates, KPMG, PwC,	6	0,12
Salzburg	145871	Deloitte, Ernst & Young, Hewitt Associates, KPMG, PwC,	5	0,1
Innsbruck	122458	Deloitte, Hewitt Associates, KPMG, PwC,	4	0,08
Klagenfurt	95450	Computer Sciences Corporation, Deloitte, Ernst & Young, KPMG, PwC,	5	0,1
Budapest	1735711	AT Kearney, Accenture, The Boston Consulting Group, Cap Gemini S.A, CGI, Cognizant Solutions, Computer Sciences Corporation, Deloitte, Ernst & Young, Grant Thornton International Ltd, Hay Group, Hewitt Associates, Horváth & Partners, HP Enterprise Services, Logica, KPMG, RSM US LLP, McKinsey & Company, Mott MacDonald Limited, PwC, Roland Berger, Tata Consultancy Service,	21	0,42

Prága	1268796	AT Kearney, Accenture, Arthur D. Little, The Boston Consulting Group, Cap Gemini S.A, CGI, Computer Sciences Corporation, Deloitte, Ernst & Young, Grant Thornton International Ltd, Hay Group, Hewitt Associates, HP Enterprise Services, Logica, KPMG, RSM US LLP, McKinsey & Company, Mott MacDonald Limited, PwC, Roland Berger, Towers Watson & Co.,	21	0,42
Brno	385913	CGI, Computer Sciences Corporation, Deloitte, Ernst & Young, Grant Thornton International Ltd, Logica, KPMG, PwC,	8	0,16
Ostrava	296224	CGI, Deloitte, Ernst & Young, Logica, PwC,	5	0,1
Bratislava	415589	Cap Gemini S.A, CGI, Computer Sciences Corporation, Deloitte, Ernst & Young, Grant Thornton International Ltd, Hay Group, Hewitt Associates, HP Enterprise Services, Logica, KPMG, RSM US LLP, McKinsey & Company, PwC,	14	0,28
Kosice	240164	Deloitte, Ernst & Young, PwC,	3	0,06

		AT Kearney, Bain & Company, BearingPoint, The Boston Consulting Group, Cap Gemini S.A, CGI, Computer Sciences Corporation, Deloitte, Ernst & Young, Grant Thornton International Ltd, Hay Group, Hewitt Associates, HP Enterprise Services, Logica, KPMG, RSM US LLP, McKinsey & Company, Mercer LLC, Mott MacDonald Limited, Oliver Wyman, PwC, Roland Berger, Simon-Kucher & Partners, Strategy&, Tata Consultancy Service, Tefen Management		
Warszaw	1715517	Consulting,	26	0,52
Kraków	758334	Cap Gemini S.A, CGI, Ernst & Young, Grant Thornton International Ltd, HCL AXON, Hewitt Associates, Logica, KPMG, PwC,	9	0,18
Lódz	718960	Deloitte, Ernst & Young, KPMG, PwC,	4	0,08
Wroclaw	631188	Cap Gemini S.A, CGI, Ernst & Young, Grant Thornton International Ltd, Hewitt Associates, HP Enterprise Services, L.E.K.Consulting, Logica, KPMG, PwC,	10	0,2
Poznan	550742	BAE Systems Applied Intelligence, Deloitte, Ernst & Young, Grant Thornton International Ltd, Hewitt Associates, KPMG, RSM US LLP, PwC,	8	0,16
Gdansk	460427	Cognizant Solutions, Mott MacDonald Limited, PwC,	3	0,06
Katowice	307233	Cap Gemini S.A, Ernst & Young, Grant Thornton International Ltd, Hewitt Associates, KPMG, PwC,	6	0,12

		AT Kearney, BearingPoint, Cap Gemini S.A, Computer Sciences Corporation, Deloitte, Ernst & Young, Grant Thornton International Ltd, Hay Group, Hewitt Associates, Horváth & Partners, HP Enterprise Services, KPMG, RSM US LLP, McKinsey & Company, Mott MacDonald Limited, PwC, Roland Berger, Tefen Management		
Bucuresti	1883425	Consulting,	18	0,36
Cluj Napoca	324576	Deloitte, Ernst & Young, HP Enterprise Services, KPMG, PwC,	5	0,1
Timisoara	319279	BearingPoint, Deloitte, Ernst & Young, KPMG, PwC,	5	0,1
Iasi	290422	Cap Gemini S.A, KPMG, PwC,	3	0,06
Constanta	283872	KPMG, PwC,	2	0,04
Sofija	1212935	Computer Sciences Corporation, Deloitte, Ernst & Young, Grant Thornton International Ltd, Hewitt Associates, HP Enterprise Services, KPMG, RSM US LLP, Mott MacDonald Limited, PwC,	10	0,2
Varna	334688	Computer Sciences Corporation, Grant Thornton International Ltd,	2	0,04
Chisianu	671800	Deloitte, Ernst & Young, Grant Thornton International Ltd, PwC,	4	0,08

Ljubljana	274826	AT Kearney, Deloitte, Ernst & Young, Hewitt Associates, HP Enterprise Services, KPMG, PwC,	7	0,14
Zagreb	688163	Deloitte, Ernst & Young, Hewitt Associates, HP Enterprise Services, KPMG, RSM US LLP, McKinsey & Company, PwC, Roland Berger,	9	0,18
Sarajevo	393000	Deloitte, Ernst & Young, Hewitt Associates, KPMG, RSM US LLP, PwC,	6	0,12
Banja Luka	164200	KPMG,	1	0,02
Beograd	1166763	Computer Sciences Corporation, Deloitte, Ernst & Young, Grant Thornton International Ltd, Hewitt Associates, HP Enterprise Services, KPMG, RSM US LLP, Mott MacDonald Limited, PwC,	10	0,2
Pristina	145149	Deloitte, Grant Thornton International Ltd, PwC,	3	0,06
Podgorica	150977	Deloitte, Ernst & Young, PwC,	3	0,06
Skopje	491000	Deloitte, Ernst & Young, Grant Thornton International Ltd, PwC,	4	0,08
Tirana	418495	Deloitte, Ernst & Young, Grant Thornton International Ltd, KPMG, Mott MacDonald Limited, PwC,	6	0,12

város	lakosságszám	jelenlevő cégek	helyzeti státusz
Bécs	1741246	26	0,52
Graz	265778	7	0,14
Linz	191501	6	0,12
Salzburg	145871	5	0,1
Innsbruck	122458	4	0,08
Klagenfurt	95450	5	0,1
Budapest	1735711	21	0,42
Prága	1268796	21	0,42
Brno	385913	8	0,16
Ostrava	296224	5	0,1
Bratislava	415589	14	0,28
Kosice	240164	3	0,06
Warszaw	1715517	26	0,52
Kraków	758334	9	0,18
Lódz	718960	4	0,08
Wroclaw	631188	10	0,2
Poznan	550742	8	0,16
Gdansk	460427	3	0,06
Katowice	307233	6	0,12
Bucuresti	1883425	18	0,36
Cluj Napoca	324576	5	0,1
Timisoara	319279	5	0,1
Iasi	290422	3	0,06
Constanta	283872	2	0,04
Sofija	1212935	10	0,2
Varna	334688	2	0,04
Chisianu	671800	4	0,08
Ljubljana	274826	7	0,14
Zagreb	688163	9	0,18
Sarajevo	393000	6	0,12
Banja Luka	164200	1	0,02
Beograd	1166763	10	0,2

	Bécs	Budapest	Prága	Pozsony	Varsó	Bukarest	Szófia	Zágráb	Belgrád
Bécs	26								
Budapest	18	21							
Prága	18	19	21						
Pozsony	12	14	14	14					
Varsó	20	19	18	13	26				
Bukarest	16	16	15	12	17	18			
Szófia	8	10	10	9	10	10	10		
Zágráb	9	9	9	8	9	9	7	9	
Belgrád	9	10	10	9	10	10	10	7	10

AT Kearney, The Boston Consulting Group, Cap Gemini S.A, Computer Sciences Corporation, Deloitte, Ernst & Young, Grant Thornton International Ltd, Hay Group, Hewitt Associates, HP Enterprise Services, KPMG, RSM US LLP, McKinsey & Company, PwC, Roland Berger

Bécs	AT Kearney, Accenture, Altran Technologies, Arthur D. Little, BearingPoint, The Boston Consulting Group, Capco, Cap Gemini S.A, Computer Sciences Corporation, Deloitte, Ernst & Young, Grant Thornton International Ltd, Hay Group, Hewitt Associates, Horváth & Partners, HP Enterprise Services, KPMG, RSM US LLP, McKinsey & Company, Mercer LLC, PwC, Roland Berger, Simon-Kucher & Partners, Strategy&, Tata Consultancy Service, Towers Watson & Co.,
Budapest	AT Kearney, Accenture, The Boston Consulting Group, Cap Gemini S.A, CGI, Cognizant Solutions, Computer Sciences Corporation, Deloitte, Ernst & Young, Grant Thornton International Ltd, Hay Group, Hewitt Associates, Horváth & Partners, HP Enterprise Services, Logica, KPMG, RSM US LLP, McKinsey & Company, Mott MacDonald Limited, PwC, Roland Berger, Tata Consultancy Service,
Prága	AT Kearney, Accenture, Arthur D. Little, The Boston Consulting Group, Cap Gemini S.A, CGI, Computer Sciences Corporation, Deloitte, Ernst & Young, Grant Thornton International Ltd, Hay Group, Hewitt Associates, HP Enterprise Services, Logica, KPMG, RSM US LLP, McKinsey & Company, Mott MacDonald Limited, PwC, Roland Berger, Towers Watson & Co.,
Warszaw	AT Kearney, Bain & Company, BearingPoint, The Boston Consulting Group, Cap Gemini S.A, CGI, Computer Sciences Corporation, Deloitte, Ernst & Young, Grant Thornton International Ltd, Hay Group, Hewitt Associates, HP Enterprise Services, Logica, KPMG, RSM US LLP, McKinsey & Company, Mercer LLC, Mott MacDonald Limited, Oliver Wyman, PwC, Roland Berger, Simon-Kucher & Partners, Strategy&, Tata Consultancy Service, Tefen Management Consulting,

Köszönöm a figyelmet!