



A tényalapú döntéshozatal támogatása a települési gazdaságfejlesztésben

dátum 2015.11.20.

szerző Lendvay Endre PhD hallgató
SZIE Enyedi György RTDI

Önkormányzati döntés-hozatal sajátosságai

- Közvetlen polgármester választás
- Személyiség-függő a döntéskéesség

- Közvetlen képviselő-választás
- Képviselettestület- polgármester konfliktus (politikai, informáltság..)

- Új hangsúlyok
- Gazdaságfejlesztés
 - Vagyongazdálkodás

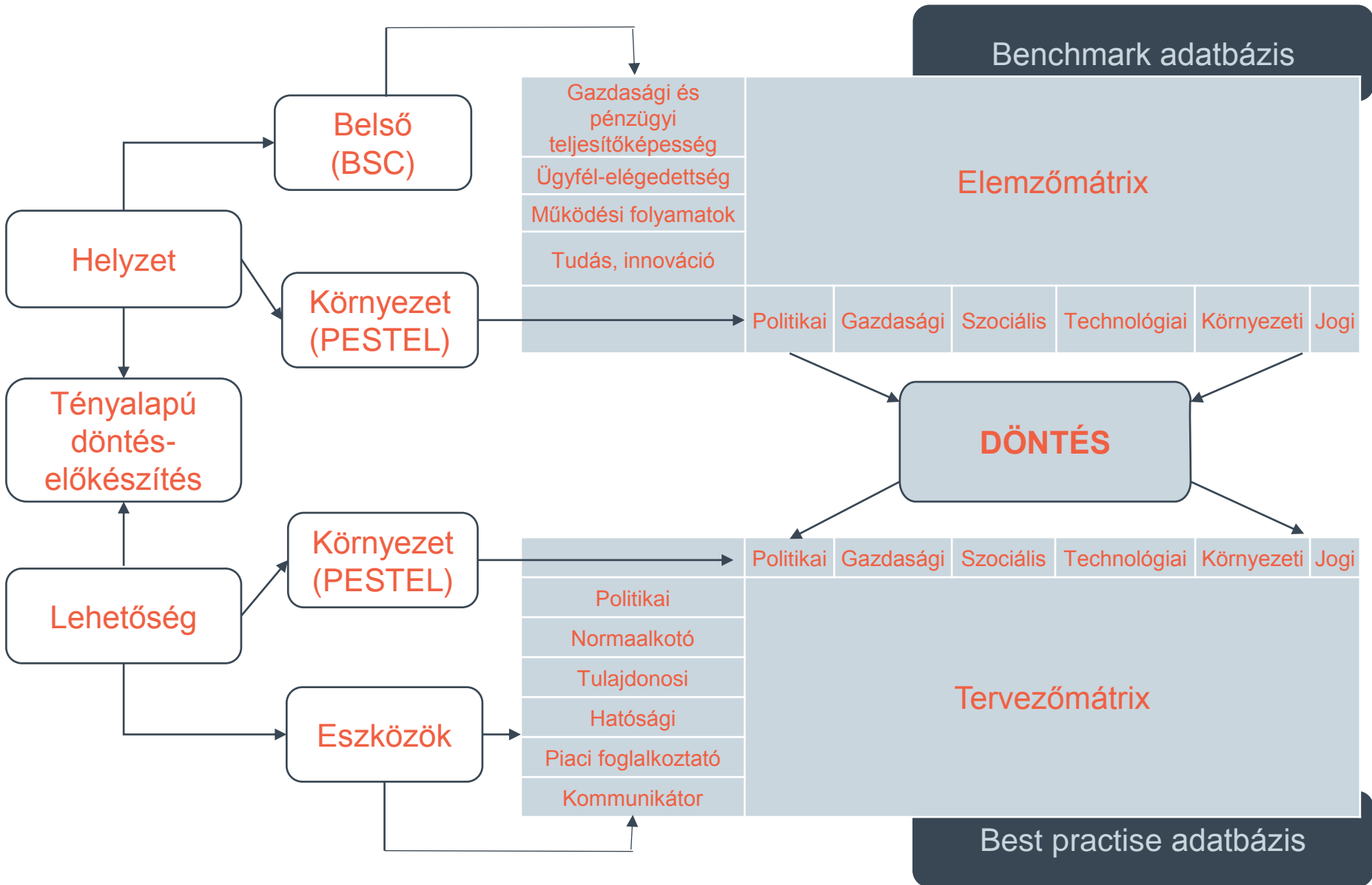
Területi együttműködések átalakulása

- Korábbi társulási rendszer szétesése
- Önkormányzati együttműködések visszaszorultak

- Járások
- Új közigazgatási szint jelent meg
 - Nem önkormányzati jelleg!

- Új együttműködési formák
- Járási szintű, önkormányzati együttműködések

A döntéshozatal támogatásra szorul



**Belső tényezők
(BSC alapján)**

Benchmark adatbázis

Gazdasági és pénzügyi teljesítőképesség	RSC – mátrix: 24 indikátor					
Ügyfél-elégedettség						
Működési folyamatok						
Tudás, innováció						
	Politikai	Gazdasági	Szociális	Technológiai	Környezeti	Jogi

Környezet (PESTEL)

Lázás?

Futott?

Ovulál?



Szaunázik?

- Indikátorok kidolgozása
- Adatbázis építése
 - Konvergencia régiók 1-1 komplett járás/régió
 - Mintegy 130 település, településenként kb. 70 adat
 - Használható adatbázisba kell szervezni
 - Hiányzó és „buta” adatok kezelése
- Elemzés (SPSS segítségével)
 - Benchmarking: jó gyakorlatok és reális beavatkozási területek azonosítása
 - Faktor/főkomponens: Érdekes együttmozgások
 - Klaszter alkotás: Új szempontú tipológia

- Indikátorok kidolgozása
- Adatbázis építése
 - Konvergencia régiók 1-1 komplett járás/régió
 - Mintegy 130 település, településenként kb. 70 adat
 - Használható adatbázisba kell szervezni
 - Hiányzó és „buta” adatok kezelése
- Elemzés (SPSS segítségével)
 - Benchmarking: jó gyakorlatok és reális beavatkozási területek azonosítása
 - Faktor/főkomponens: Érdekes kapcsolatok
 - Klaszter alkotás: Új szempontú tipológia

Indikátorok	
Név	Leírás
EEP	A kormányoldali polgármesterjelölt és a kormányoldali jelölőszerv támogatottságának egymáshoz viszonyított aránya
EEG	Az egy lakosra jutó évi összes nettó jövedelem
EET	A munkanélküliségi ráta a településen élő munkaképes korú népesség körében a munkanélküliek arányát mutatja meg
EEl	A tömegközlekedéssel 30 percen belül elérhető lakossági közszolgáltatások száma
EEl	Az egy lakosra jutó zöld felület nagysága az adott településen
EEJ	Az új rendeletek és rendeletmódosítások száma az összes rendelet arányában.
EHP	Fejlesztések megvalósulása a fejlesztési költségvetés tükrében
EHG	A helyi adóbeszedés hatékonyságának változása a GDP-növekedés arányában
EHT	A tartós munkanélküliek száma a munkanélküliek arányában
EHI	A használatban lévő informatikai eszközök átlagos életkora
EHK	A környezetvédelmi beruházásokra fordított kiadások nagysága 1000 főre vetítve
EHJ	A hatályos és érvényes stratégiai dokumentumok számát mutatja a kötelező dokumentumok arányában

Indikátorok	
Név	Leírás
EGP	A település ezer lakosára jutó a település által elnyert fejlesztési források és az ország ezer lakosára jutó országos fejlesztési források hányadosa.
EGG	Egy vállalkozásra jutó bruttó hozzáadott érték.
EGT	Az adófizető lakosság és a munkaképes korú lakosság számának hányadosa.
EGI	Ezer lakosra vetített közép vállalkozások száma súlyozva PGI indexxel
EGK	Ezer lakosra vetített vendégéjszakák száma és a település védett területének arányának szorzata
EGJ	Az önkormányzatok helyi iparüzési adóból származó bevételi potenciálját hasonlítja a ténylegesen beszedett HIPA-val.
EIP	Az önkormányzat képviselőtestületének létszáma a képviselő testületi helyekre pályáztak számának tükrében.
EIG	Az újonnan bejegyzett vállalkozások száma ezer lakosra vetítve.
EIT	Civil szervezetek számának aránya ezer fő lakosságra vetítve.
EII	Szélessávú internethozzáférések száma az településen.
EIK	A lakosságtól elszállított szelektív hulladék aránya a települési szilárd hulladékhoz képest
EIJ	A helyi vállalkozások által elnyert fejlesztési források hányada az országos átlag tükrében

- Elsősorban: elérhető, közhiteles adatbázisok
 - TEIR, KSH, stb.
 - Nem várt adatütközések
 - Hiányos feltöltés
- A közhiteles adatbázisban utoljára elérhető év adatai (lehetőleg a tárgyévet megelőző év)
 - Idősor később épülhet
 - Korábbiakkal való összehasonlítás nehéz (változó ellátórendszer)
- Az adatigény körülbelül ötöde helyi adatszolgáltatás (nem nyilvános, nem hozzáférhető, nem teszik közé, stb.)
 - Igen nehézkes

Beled																
Vizsgált területek	Életminőség			Szervezeti hatékonyság			Gazdaság - pénzügy			Innováció						
Vizsgálati szempont	T	J	V	T	J	V	T	J	V	T	J	V				
Politikai	E(E, P)	0,61	0,32	0,48	E(H,P)	0,97404	0,6967	1,78	E(G,P)	0,32	0,12	0,27	E(I,P)	40	63,724	46,17
Gazdasági	E(E, G)	760,16	621,85	525,02	E(H,G)	31,47	26,3	16,84	E(G,G)	12659,9	3477,33	1836,59	E(I,G)	4,87	2,42	3,27
Társadalmi	E(E, T)	2,16	1,6	8,33	E(H,T)	4,76	6,13	22,59	E(G,T)	73,84	66,02	60	E(I,T)	5,61	6,17	4,65
Infrastrukturális	E(E, I)	26	24,35	17,91	E(H,I)	7	4,8	4,44	E(G,I)	6,74	9,1	4,68	E(I,I)	712	231,9	283,99
Környezetvédelmi	E(E, K)	4,69	8,36	10,77	E(H,K)	19096,3	10927,3	81251,86	E(G,K)	0,18	0,32	18	E(I,K)	0	0,25	5
Jogi	E(E, J)	0,19444	0,32	0,66	E(H,J)	20	66,67	79,49	E(G,J)	117,8	44,2	115,14	E(I,J)	0,71	13,72	16,97

- A járási értékhez képest is magas az egy főre jutó nettó jövedelem **E(E;G)**.
- A járási átlag feletti, bár még mindig alacsony a munkanélküliség **E(E;T)**, mert központi településként a környéknek is (Rábakecöl, Répceszemere, Dénesfa, Edve, Vásárosfalu) munkahely és szolgáltatás **E(E;I)** központja.
- Kiegyensúlyozott tervezés és megvalósítás **E(H;P)** mellett...
- ...jelentős forrásokat **E(H;K)**, **E(G;P)**, **E(I;J)** integráltak a településre az elmúlt fejlesztési ciklusban.
- Magas az adóbehajtási hatékonyság **E(H;G)** és a beszedett helyi iparűzési adó nagysága **E(G;J)**.
- A vállalkozások nagy száma mellett kiemelkedő a bruttó hozzáadott érték **E(G;G)**, de ...
- ... messze nem éri el az átlagokat a vállalkozások által lehívott fejlesztési források nagysága **E(I;J)**.
- A magas internet lefedettség **E(I;I)** jó kiindulás bármely terület fejlesztéséhez pl....,
- ...itt is lehetne turisztikai központ (biciklis, lovas) **E(G;K)**.
- A járásszékhelytől távolabb alközpontként is működő település gazdag építészeti és természeti kincseivel egyensúlyteremtő szerepet is kap a térségben.

Indikátorok	
Név	Leírás
EEP	A kormányoldali polgármesterjelölt és a kormányoldali jelölőszerv támogatottságának egymáshoz viszonyított aránya
EEG	Az egy lakosra jutó évi összes nettó jövedelem
EET	A munkanélküliségi ráta a településen élő munkaképes korú népesség körében a munkanélküliek arányát mutatja meg
EEl	A tömegközlekedéssel 30 percen belül elérhető lakossági közszolgáltatások száma
EeK	Az egy lakosra jutó zöld felület nagysága az adott településen
EEJ	Az új rendeletek és rendeletmódosítások száma az összes rendelet arányában.
EHP	Fejlesztések megvalósulása a fejlesztési költségvetés tükrében
EHG	A helyi adóbeszedés hatékonyságának változása a GDP-növekedés arányában
EHT	A tartós munkanélküliek száma a munkanélküliek arányában
EHI	A használatban lévő informatikai eszközök átlagos életkora
EHK	A környezetvédelmi beruházásokra fordított kiadások nagysága 1000 főre vetítve
EHJ	A hatályos és érvényes stratégiai dokumentumok számát mutatja a kötelező dokumentumok arányában

Indikátorok	
Név	Leírás
EGP	A település ezer lakosára jutó a település által elnyert fejlesztési források és az ország ezer lakosára jutó országos fejlesztési források hányadosa.
EGG	Egy vállalkozásra jutó bruttó hozzáadott érték.
EGT	Az adófizető lakosság és a munkaképes korú lakosság számának hányadosa.
EGl	Ezer lakosra vetített közép vállalkozások száma súlyozva PGI indexxel
EGK	Ezer lakosra vetített vendégéjszakák száma és a település védett területének arányának szorzata
EGJ	Az önkormányzatok helyi iparüzési adóból származó bevételi potenciálját hasonlítja a ténylegesen beszedett HIPA-val.
EIP	Az önkormányzat képviselőtestületének létszáma a képviselő testületi helyekre pályázottak számának tükrében.
EIG	Az újonnan bejegyzett vállalkozások száma ezer lakosra vetítve.
EIT	Civil szervezetek számának aránya ezer fő lakosságra vetítve.
EII	Szélessávú internethozzáférések száma az településen.
EIK	A lakosságtól elszállított szelektív hulladék aránya a települési szilárd hulladékhoz képest
EIJ	A helyi vállalkozások által elnyert fejlesztési források hányada az országos átlag tükrében



Köszönöm a figyelmet!

dátum 2015.11.20.

szerző Lendvay Endre PhD hallgató
SZIE Enyedi György RTDI